

# Fact Sheets

(FY12/04 ~FY12/07)

## 目次

### Table of Contents

- 1 主要財務データ  
Major Financial Data
- 2 貸借対照表(連結)  
Consolidated Balance Sheets
- 3 貸借対照表(個別)  
Balance Sheets (OUTSOURCING Inc. only)
- 4 損益計算書  
Consolidated Statements of Income
- 5 キャッシュフロー  
Consolidated Statements of Cash Flows
- 6 当期業績予想、中期経営計画(2007.10.15発表)  
Business Forecast for FY12/08  
Mid-Term Business Plan (announced on Oct.15, 2007)
- 7 その他  
Other

※1 当資料は投資分析を目的として作成しておりますので、投資分析にのみ、ご使用くださいますようお願いいたします。

※2 2008年12月期予想、2009年12月期計画は、現時点で得られた情報に基づき算定しております。実際の業績は業況の変化などにより、記載の予想・計画と異なる場合がございますこと、ご了承ください。

\*1 The data contained in the Fact Sheets are prepared for investors' research purpose.

\*2 The forecast for FY12/08 and plan for FY12/09 are based on the Company's assumptions and beliefs judged from the information currently available. This may cause actual results differ materially from those projected.



株式会社アウトソーシング

〒426-0062 静岡県静岡市駿河区南町11-1  
TEL 054-281-4888  
FAX 054-654-3101  
os-ir@outsourcing.co.jp

Minami-cho 11-1, Suruga-ku,  
Shizuoka-City, Shizuoka-Pref.  
426-0062 Japan  
TEL +81-54-281-4888 FAX +81-54-654-3101  
os-ir@outsourcing.co.jp

## 主要財務データ Major Financial Data

株式会社アウトソーシング及び連結子会社

(百万円)

OUTSOURCING Inc. and Consolidated Subsidiaries

(in millions of yen)

経営成績	Business Results	FY12/04	FY12/05	FY12/06	FY12/07
売上高	Net Sales	16,548	17,881	21,197	24,321
営業利益	Operating Income	604	95	119	1,013
経常利益	Ordinary Income	582	103	118	1,004
当期純利益	Net Income	283	34	97	583
<b>財政状態</b>					
財政状態	Financial Status	FY12/04	FY12/05	FY12/06	FY12/07
総資産	Total Assets	3,687	3,630	5,267	5,660
純資産	Net Assets	1,839	1,844	1,711	2,188
自己資本比率	Equity Ratio	49.9%	50.8%	32.5%	37.3%
<b>キャッシュ・フローの状況</b>					
キャッシュ・フローの状況	Cash Flows	FY12/04	FY12/05	FY12/06	FY12/07
営業活動によるキャッシュ・フロー合計	Net Cash Provided by Operating Activities	227	△ 229	102	1,021
投資活動によるキャッシュ・フロー合計	Net Cash Investing in Investing Activities	65	△ 724	△ 413	△ 42
財務活動によるキャッシュ・フロー合計	Net Cash Provided by Financial Activities	596	2	487	△ 776
現金及び現金同等物の期末残高	Cash and Cash Equivalents, End of Year	1,364	412	589	792
<b>1株当たり情報</b>					
1株当たり情報	Per Share Data	FY12/04	FY12/05	FY12/06	FY12/07
当期純利益(基本的)(円)	EPS (Basic) (in yen)	26,472.06	273.51	783.25	4,917.29
当期純利益(潜在株式調整後)(円)	EPS (Diluted) (in yen)	26,176.11	267.79	773.21	4,887.11
配当金(円)	Dividends (in yen)	2,420.00	300.00	300.00	492.00
純資産(円)	Net Assets (in yen)	145,915.19	14,625.40	14,123.04	17,816.76
<b>その他のデータ</b>					
その他のデータ	Other Data	FY12/04	FY12/05	FY12/06	FY12/07
自己資本当期純利益率(ROE)	Return on Equity	22.4%	1.9%	5.5%	30.6%
総資産経常利益率(ROA)	Return on Assets (based on ordinary income)	18.4%	2.8%	2.7%	18.4%
株価収益率(倍)	Price-Earnings Ratio in times	0.5	2.7	0.4	0.1
配当性向	Dividend Payout Ratio	9.1%	109.7%	38.3%	10.0%
有利子負債計	Total Borrowings and Debts	2	—	1,235	647
短期	Short-term Borrowings	—	—	565	130
長期	Long-term Debts	2	—	611	408
その他	Other	—	—	58	108
従業員数計	Total Number of Employees	6,327	6,560	7,838	7,674
外勤社員	Contract Workers	6,053	6,209	7,468	7,324
内勤社員	Corporate Employees	274	351	370	350

株式会社アウトソーシング単体

OUTSOURCING Inc. Only

経営成績	Business Results	FY12/04	FY12/05	FY12/06	FY12/07
売上高	Net Sales	16,144	17,847	19,161	21,270
営業利益	Operating Income	578	110	195	920
経常利益	Ordinary Income	556	118	194	918
当期純利益	Net Income	267	42	160	524
<b>財政状態</b>					
財政状態	Financial Status	FY12/04	FY12/05	FY12/06	FY12/07
総資産	Total Assets	3,622	3,608	4,469	4,790
純資産	Net Assets	1,826	1,852	1,782	2,127
自己資本比率	Equity Ratio	50.4%	51.3%	39.9%	44.2%
<b>1株当たり情報</b>					
1株当たり情報	Per Share Data	FY12/04	FY12/05	FY12/06	FY12/07
当期純利益(基本的)(円)	EPS (Basic) (in yen)	24,988.80	335.45	1,287.04	4,417.53
当期純利益(潜在株式調整後)(円)	EPS (Diluted) (in yen)	24,709.43	328.44	1,270.54	4,390.42
配当金(円)	Dividends (in yen)	2,420.00	300.00	300.00	492.00
純資産(円)	Net Assets (in yen)	144,822.63	14,687.34	14,700.18	17,900.62
<b>その他のデータ</b>					
その他のデータ	Other Data	FY12/04	FY12/05	FY12/06	FY12/07
自己資本当期純利益率(ROE)	Return on Equity	21.2%	2.3%	8.8%	26.9%
総資産経常利益率(ROA)	Return on Assets (based on ordinary income)	17.9%	3.3%	4.8%	19.8%
株価収益率	Price-Earnings Ratio in times	54.4%	224.2%	21.7%	7.7%
配当性向	Dividend Payout Ratio	9.7%	89.4%	23.3%	11.1%
発行済株式数	Total Number of Shares Issued	12,610	126,100	127,050	127,620
従業員数計	Total Number of Employees	6,091	6,522	7,151	6,918
外勤社員	Contract Workers	5,823	6,177	6,830	6,603
内勤社員	Corporate Employees	268	345	321	315

<sup>1</sup> 第10期(2006年12月期)より、貸借対照表の純資産の部の表示に関し、新たな会計基準及び適用指針を適用しています。

Since FY12/06 the new Corporate Accounting Policy and Guideline have been adopted for the booking of Net Assets Section in Statements of Balance Sheets.

<sup>2</sup> 2005年3月18日付にて株式1株につき10株の分割を行っております。

As of March 18, 2005 1-for-10 stock split was implemented.

<sup>3</sup> 従業員数は就業人員で、稼働中の派遣契約社員を外勤社員に含めております。

The number of employees is that of employees at work, including temporarily placed workers.

## 連結貸借対照表 Consolidated Balance Sheets

株式会社アウトソーシング及び連結子会社  
OUTSOURCING Inc. and Consolidated Subsidiaries

(百万円)  
(in millions of yen)

		FY12/04	FY12/05	FY12/06	FY12/07
<b>〔資産の部〕</b>	<b>〔Assets Section〕</b>				
<b>流動資産</b>	<b>Current Assets</b>	3,349	2,634	3,622	4,089
現金及び預金	Cash and Deposits	1,370	422	670	832
受取手形及び売掛金	Trade Notes and Accounts Receivable	1,855	1,959	2,607	2,827
たな卸資産	Inventories	8	16	78	77
前払費用	Prepaid Expenses	—	191	210	261
繰延税金資産	Deferred Tax Assets	5	6	10	21
その他	Other	111	37	46	70
貸倒引当金	Allowance for Doubtful Accounts	△ 1	△ 0	△ 2	△ 1
<b>固定資産</b>	<b>Fixed Assets</b>	338	996	1,644	1,571
有形固定資産	Property, Plant and Equipment	74	224	793	904
建物及び構築物	Buildings and Structures	24	23	569	531
機械装置及び運搬具	Machinery and Vehicle	14	8	46	68
工具器具備品	Tools, Equipment and Fixtures	35	181	105	61
土地	Land	0	0	72	141
建設仮勘定	Construction in Progress	—	11	—	101
無形固定資産	Intangible Fixed Assets	43	179	424	343
連結調整勘定	Consolidated Adjustment Account	—	—	204	—
のれん	Goodwill	—	—	—	158
その他	Other	43	179	220	185
投資その他の資産	Investments and Other Assets	220	592	425	323
投資有価証券	Investments Securities	20	320	230	115
長期貸付金	Long-term Loans	—	83	—	—
敷金保証金	Deposits and Guarantees	152	162	149	164
繰延税金資産	Deferred Tax Assets	3	6	8	13
その他	Other	44	18	36	29
貸倒引当金	Allowance for Doubtful Accounts	△ 0	△ 0	△ 0	—
繰延資産	Deferred Assets	—	—	1	—
<b>資産合計</b>	<b>Total Assets</b>	3,687	3,630	5,267	5,660
		FY12/04	FY12/05	FY12/06	FY12/07
<b>〔負債の部〕</b>	<b>〔Liability Section〕</b>				
<b>流動負債</b>	<b>Current Liabilities</b>	1,838	1,741	2,965	2,966
支払手形及び買掛金	Trade Notes and Accounts Payable	—	—	22	19
短期借入金	Short-term Borrowings	—	—	565	130
一年以内に返済予定の長期借入金	Current Portion of Long-term Debts	2	—	156	71
未払金	Accounts Payable	1,146	1,340	1,639	1,723
未払費用	Accrued Expenses	125	131	137	146
未払法人税等	Accrued Income Taxes	165	0	94	396
未払消費税等	Accrued Consumption Taxes	286	162	225	314
繰延税金負債	Deferred Tax Liabilities	—	4	—	—
その他	Other	111	100	123	164
<b>固定負債</b>	<b>Fixed Liabilities</b>	9	12	590	506
社債	Corporate Bond	—	—	70	55
長期借入金	Long-term Debts	—	—	455	337
退職給付引当金	Allowance for Retirement Benefits for Employees	9	12	15	21
その他	Other	—	—	49	92
<b>負債合計</b>	<b>Total Liabilities</b>	1,847	1,753	3,555	3,472
<b>〔純資産の部〕</b>	<b>〔Net Asset Section〕</b>				
<b>株主資本</b>	<b>Shareholders' Equity</b>	—	—	1,711	2,109
資本金	Capital Stock	—	—	469	474
資本剰余金	Additional Paid-in Capital	—	—	580	585
利益剰余金	Retained Earnings	—	—	871	1,418
自己株式	Treasury Stock	—	—	△ 209	△ 369
評価・換算差額等	Valuation, Translation Adjustments and Other	—	—	0	△ 0
新株予約権	Share Warrants	—	—	0	8
少数株主持分	Minority Interests	—	—	△ 0	70
<b>純資産合計</b>	<b>Total Net Assets</b>	—	—	1,711	2,188
<b>負債純資産合計</b>	<b>Total Liabilities and Net Assets</b>	—	—	5,267	5,660
<b>〔少数株主持分〕</b>	<b>〔Minority Interests〕</b>				
少数株主持分	Minority Interests	—	32	—	—
<b>〔資本の部〕</b>	<b>〔Shareholders' Equity〕</b>				
資本金	Capital Stock	460	460	—	—
資本剰余金	Additional Paid-in Capital	571	571	—	—
利益剰余金	Retained Earnings	807	811	—	—
その他有価証券評価差額金	Unrealized Gain on Available-for-Sale Securities	0	0	—	—
<b>資本合計</b>	<b>Total Shareholders' Equity</b>	1,839	1,844	—	—
<b>負債、少数株主持分及び資本合計</b>	<b>Total Liabilities, Minority Interests and Shareholders' Equity</b>	3,687	3,630	—	—

## 個別貸借対照表 Statement of Balance Sheets on a Parent Basis

株式会社アウトソーシング単体  
OUTSOURCING Inc. Only

(百万円)  
(in millions of yen)

		FY12/04	FY12/05	FY12/06	FY12/07
<b>[資産の部]</b>	<b>【Assets Section】</b>				
<b>流動資産</b>	<b>Current Assets</b>	3,252	2,528	2,985	3,486
現金及び預金	Cash and Deposits	1,345	332	320	516
受取手形	Trade Notes Receivable	16	7	21	10
売掛金	Accounts Receivable	1,768	1,947	2,314	2,509
貯蔵品	Inventory Stock	8	15	6	9
前払費用	Pre-paid Expenses	99	187	185	237
関係会社短期貸付金	Short-term Loans to Affiliated Companies	—	—	—	146
立替金	Advances Paid	—	—	82	—
繰延税金資産	Deferred Tax Assets	4	—	10	21
その他	Other	8	37	45	33
<b>固定資産</b>	<b>Fixed Assets</b>	370	1,080	1,484	1,304
<b>有形固定資産</b>	<b>Property, Plant and Equipment</b>	74	223	357	325
建物	Buildings	24	22	249	241
構築物	Structures	—	—	12	10
機械装置	Machinery and Equipment	—	—	—	3
車両運搬具	Automotive Equipment	14	8	4	17
工具器具備品	Tools, Equipment and Fixtures	34	181	91	51
土地	Land	0	0	0	0
建設仮勘定	Construction in Progress	—	11	—	—
<b>無形固定資産</b>	<b>Intangible Fixed Assets</b>	43	179	210	174
ソフトウェア	Software	36	63	199	145
ソフトウェア仮勘定	Software in Progress	—	106	—	—
その他	Other	6	9	10	29
<b>投資その他の資産</b>	<b>Investments and Other Assets</b>	252	677	916	804
投資有価証券	Investment Securities	20	320	219	103
関係会社株式	Investment in Stocks of Affiliated Companies	40	85	464	524
出資金	Investments in Capital	9	2	2	0
関係会社長期貸付金	Long-term Loans to Affiliated Companies	—	83	69	—
長期前払費用	Long-term Pre-paid Expenses	0	0	10	6
繰延税金資産	Deferred Tax Assets	3	7	9	14
敷金保証金	Deposits and Guarantees	150	162	132	146
その他	Other	29	15	8	8
<b>資産合計</b>	<b>Total Assets</b>	3,622	3,608	4,469	4,790
		FY12/04	FY12/05	FY12/06	FY12/07
<b>[負債の部]</b>	<b>【Liability Section】</b>				
<b>流動負債</b>	<b>Current Liabilities</b>	1,786	1,743	2,408	2,429
短期借入金	Short-term Borrowings	—	—	400	—
一年以内に返済予定の長期借入金	Current Portion of Long-term Debts	2	—	50	50
未払金	Accounts Payable	1,114	1,334	1,457	1,477
未払費用	Accrued Expenses	121	131	135	145
未払法人税等	Accrued Income Taxes	160	—	90	355
未払消費税等	Accrued Consumption Taxes	276	161	181	264
繰延税金負債	Deferred Tax Liabilities	—	4	—	—
預り金	Deposits Payable	111	100	93	136
その他	Other	—	10	—	—
<b>固定負債</b>	<b>Fixed Liabilities</b>	9	12	278	233
長期借入金	Long-term Debts	—	—	262	212
退職給付引当金	Allowance for Retirement Benefits for Employees	9	12	15	21
<b>負債合計</b>	<b>Total Liabilities</b>	1,796	1,756	2,687	2,663
<b>[純資産の部]</b>	<b>【Net Asset Section】</b>				
<b>株主資本</b>	<b>Shareholders' Equity</b>	—	—	1,782	2,120
資本金	Capital Stock	—	—	469	474
資本剰余金	Additional Paid-in Capital	—	—	580	585
利益剰余金	Retained Earnings	—	—	941	1,429
自己株式	Treasury Stock	—	—	△ 209	△ 369
評価・換算差額等	Valuation, Translation Adjustments and Other	—	—	△ 0	△ 1
新株予約権	Share Warrants	—	—	0	8
少数株主持分	Minority Interests	—	—	—	—
<b>純資産合計</b>	<b>Total Net Assets</b>	—	—	1,782	2,127
<b>負債純資産合計</b>	<b>Total Liabilities and Net Assets</b>	—	—	4,469	4,790
<b>[少数株主持分]</b>	<b>【Minority Interests】</b>				
<b>少数株主持分</b>	<b>Minority Interests</b>	—	—	—	—
<b>[資本の部]</b>	<b>【Shareholders' Equity】</b>				
資本金	Capital Stock	460	460	—	—
資本剰余金	Additional Paid-in Capital	571	571	—	—
利益剰余金	Retained Earnings	793	819	—	—
その他有価証券評価差額金	Unrealized Gain on Available-for-Sale Securities	0	0	—	—
<b>資本合計</b>	<b>Total Shareholders' Equity</b>	1,826	1,852	—	—
<b>負債、少数株主持分及び資本合計</b>	<b>Total Liabilities, Minority Interests and Shareholders' Equity</b>	3,622	3,608	—	—

## 損益計算書 Consolidated Statements of Income

株式会社アウトソーシング及び連結子会社

(百万円)

OUTSOURCING Inc. and Consolidated Subsidiaries

(in millions of yen)

		FY12/04	FY12/05	FY12/06	FY12/07
売上高	Net Sales	16,548	17,881	21,197	24,321
売上原価	Cost of Sales	13,869	15,091	17,795	19,888
売上総利益	Gross Profit on Net Sales	2,679	2,790	3,401	4,432
販売費及び一般管理費	Selling, General and Administrative Expenses	2,074	2,694	3,282	3,418
営業利益	Operating Income	604	95	119	1,013
営業外収益	Non-operating Income	0	8	21	11
営業外費用	Non-operating Expenses	22	0	22	20
経常利益	Ordinary Income	582	103	118	1,004
特別利益	Extraordinary Profit	7	18	74	29
特別損失	Extraordinary Loss	19	18	9	8
税金等調整前当期純利益	Net Income before Taxes and Other Adjustments	570	103	184	1,025
法人税等	Income Taxes and Others	287	69	121	433
法人税、住民税及び事業税	Income Taxes, Resistance Taxes and Business Taxes	273	68	131	447
法人税等調整額	Income Taxes - Deferred	14	0	△ 10	△ 14
少数株主利益	Minority Interests in Subsidiaries	—	—	—	8
少数株主損失	Loss of Minority Shareholders	—	—	34	—
当期純利益	Net Income	283	34	97	583

対前期増減率		Year-on-Year Change			
		FY12/04	FY12/05	FY12/06	FY12/07
売上高	Net Sales	—	8.1%	18.5%	14.7%
営業利益	Operating Income	—	-84.2%	24.7%	750.7%
経常利益	Ordinary Income	—	-82.2%	14.8%	745.0%
当期純利益	Net Income	—	-87.8%	183.3%	497.5%

対売上高比率		Ratio to Net Sales			
		FY12/04	FY12/05	FY12/06	FY12/07
営業利益	Operating Income	3.7%	0.5%	0.6%	4.2%
経常利益	Ordinary Income	3.5%	0.6%	0.6%	4.1%
当期純利益	Net Income	1.7%	0.2%	0.5%	2.4%

法人税等の負担率※		Tax Burden Ratio*			
		FY12/04	FY12/05	FY12/06	FY12/07
		50.4%	66.7%	65.6%	42.2%

株式会社アウトソーシング単体

(百万円)

OUTSOURCING Inc. Only

(in millions of yen)

		FY12/04	FY12/05	FY12/06	FY12/07
売上高	Net Sales	16,144	17,847	19,161	21,270
売上原価	Cost of Sales	13,544	15,061	16,133	17,457
売上総利益	Gross Profit on Net Sales	2,600	2,785	3,027	3,812
販売費及び一般管理費	Selling, General and Administrative Expenses	2,021	2,675	2,832	2,892
営業利益	Operating Income	578	110	195	920
営業外収益	Non-operating Income	0	8	10	9
営業外費用	Non-operating Expenses	22	0	11	10
経常利益	Ordinary Income	556	118	194	918
特別利益	Extraordinary Profit	8	15	72	0
特別損失	Extraordinary Loss	19	18	7	8
税金等調整前当期純利益	Net Income before Taxes and Other Adjustments	545	116	259	910
法人税等	Income Taxes and Others	277	73	98	386
法人税、住民税及び事業税	Income Taxes, Resistance Taxes and Business Taxes	267	68	116	401
法人税等調整額	Income Taxes - Deferred	10	5	△ 17	△ 14
当期純利益	Net Income	267	42	160	524

対前期増減率		Year-on-Year Change			
		FY12/04	FY12/05	FY12/06	FY12/07
売上高	Net Sales	—	10.5%	7.4%	11.0%
営業利益	Operating Income	—	-80.8%	76.0%	371.3%
経常利益	Ordinary Income	—	-78.7%	63.7%	372.0%
当期純利益	Net Income	—	-84.2%	279.5%	226.6%

対売上高比率		Ratio to Net Sales			
		FY12/04	FY12/05	FY12/06	FY12/07
営業利益	Operating Income	3.6%	0.6%	1.0%	4.3%
経常利益	Ordinary Income	3.4%	0.7%	1.0%	4.3%
当期純利益	Net Income	1.7%	0.2%	0.8%	2.5%

法人税等の負担率※		Tax Burden Ratio*			
		FY12/04	FY12/05	FY12/06	FY12/07
		51.0%	63.6%	38.1%	42.4%

※法人税等の負担率は、法人税、住民税及び事業税と、法人税等調整額を合計したものと、税金等調整前当期純利益との割合です。

\* Tax Burden Ratio = (Residence Taxes + Enterprise Taxes + Income Taxes and other adjustments) / Net Income before Taxes and Other Adjustments

## 連結キャッシュ・フロー計算書 Consolidated Statements of Cash Flows

株式会社アウトソーシング及び連結子会社  
OUTSOURCING Inc. and Consolidated Subsidiaries

(百万円)  
(in millions of yen)

		FY12/04	FY12/05	FY12/06	FY12/07
<b>[営業活動によるキャッシュ・フロー]</b>	<b>【Cash Flows from Operating Activities】</b>				
税金等調整前当期純利益	Net Income before Taxes and Other Adjustments	570	103	184	1,025
減価償却費	Depreciations	31	68	240	178
連結調整勘定償却額	Amortization of Consolidation Account Adjustment	—	—	26	—
のれん償却額	Amortization of Goodwill	—	—	—	46
賞与引当金の減少額	Decrease in Reserve for Bonuses	△ 14	—	—	—
支払利息	Interest Expenses	4	0	15	15
新株発行費	New Share Issuing Expenses	18	—	—	—
保険解約返戻金	Insurance Cancellation Return	—	△ 13	△ 70	△ 1
持分変動損益	Gain/loss on changes in equity of subsidiaries	—	—	—	△ 28
売上債権の増減額	Increase/Decrease in Notes and Accounts Receivable	△ 246	△ 103	△ 474	△ 219
仕入債務の増減額	Increase/Decrease in Notes and Accounts Payable	145	193	167	80
未払消費税等の減少額	Decrease in Accrued Consumption Taxes	△ 12	△ 123	48	89
その他	Other	38	△ 100	11	△ 10
<b>小計</b>	<b>Sub-Total</b>	<b>535</b>	<b>24</b>	<b>148</b>	<b>1,177</b>
利息及び配当金の受取額	Decrease in Cash Received from Interest and Dividends	0	4	8	6
利息の支払額	Interests Paid	△ 3	△ 0	△ 16	△ 16
法人税等の支払額	Income Taxes Paid	△ 291	△ 258	△ 37	△ 145
その他	Other	△ 11	—	—	—
<b>営業活動によるキャッシュ・フロー合計</b>	<b>Net Cash Provided by Operating Activities</b>	<b>227</b>	<b>△ 229</b>	<b>102</b>	<b>1,021</b>
<b>[投資活動によるキャッシュ・フロー]</b>	<b>【Cash Flows from Financing Activities】</b>				
定期預金の預入による支出	Payments into Time Deposits	△ 224	△ 68	△ 132	△ 75
定期預金の払戻による収入	Repayment of Time Deposits	331	64	64	116
有形固定資産の取得による支出	Purchase of Property, Plant and Equipment	△ 29	△ 210	△ 356	△ 160
無形固定資産の取得による支出	Purchase of Intangibles	△ 12	△ 150	△ 97	△ 27
子会社株式の取得による支出	Stock Investment in Subsidiary	—	—	△ 109	—
投資有価証券の取得による支出	Acquisition of Investment Securities	△ 0	△ 799	△ 0	△ 105
投資有価証券の売却による収入	Sale of Investment Securities	21	500	110	220
貸付による支出	Disbursement of Loans	—	△ 86	—	—
貸付金の回収による収入	Proceeds from Collection of Loans	—	—	24	1
敷金保証金の差入による支出	Expenditures on Guarantee Money Paid	△ 21	△ 41	△ 68	△ 47
敷金保証金の返還による収入	Proceeds from Guarantee Money Refunded	12	31	87	35
保険積立金の解約による収入	Proceeds from Surrender of Insurance Reserve Fund	—	33	80	2
その他	Other	△ 11	2	△ 14	△ 2
<b>投資活動によるキャッシュ・フロー合計</b>	<b>Net Cash Used in Investing Activities</b>	<b>65</b>	<b>△ 724</b>	<b>△ 413</b>	<b>△ 42</b>
<b>[財務活動によるキャッシュ・フロー]</b>	<b>【Cash Flows from Investing Activities】</b>				
短期借入金の純増減額	Net Increase/Decrease in Short-term Borrowings	△ 220	—	556	△ 435
長期借入による収入	Proceeds from Long-term Debts	—	—	350	—
長期借入金の返済による支出	Repayment of Long-term Debts	△ 33	△ 2	△ 153	△ 202
株式の発行による収入	Gain from Issuing New Shares	849	—	17	10
自己株式の取得による支出	Purchase of Treasury Stock	—	—	△ 210	△ 161
社債の償還による支出	Redemption of Corporate Bond Payable	—	—	△ 15	△ 15
配当金の支払額	Dividends Paid	—	△ 30	△ 37	△ 36
少数株主からの払込による収入	Payments from Minority Shareholders	—	35	—	90
その他	Other	—	—	△ 19	△ 26
<b>財務活動によるキャッシュ・フロー合計</b>	<b>Net Cash Provided by Financing Activities</b>	<b>596</b>	<b>2</b>	<b>487</b>	<b>△ 776</b>
現金及び現金同等物の増減額	Increase/Decrease in Cash and Cash Equivalents	889	△ 951	176	202
現金及び現金同等物の期首残高	Cash and Cash Equivalents, Beginning of Year	475	1,364	412	589
現金及び現金同等物の期末残高	Cash and Cash Equivalents, End of Year	1,364	412	589	792



## 業種別売上高、地域別売上高 Net Sales by Industry / by Region

株式会社アウトソーシング及び連結子会社  
OUTSOURCING Inc. and Consolidated Subsidiaries

(千円)  
(in thousands of yen)

業種別売上高	Net Sales by Industry	FY12/04	FY12/05	FY12/06	FY12/07
I. 生産アウトソーシング事業	Manufacturing Outsourcing Business			21,010	23,841
(電気機器関係)	(Electricals and Electronics)	3,599	21.8%	3,953	22.1%
(食品関係)	(Foods)	5,743	34.7%	6,375	35.7%
(輸送用機器関係)	(Transport Equipment)	2,124	12.8%	2,468	13.8%
(化学・薬品関係)	(Chemicals and Medicals)	1,770	10.7%	1,896	10.6%
(金属関係)	(Metals)	1,100	6.6%	1,045	5.8%
(その他)	(Other)	2,210	13.4%	2,141	12.0%
II. その他の事業	Other Businesses	—	—	—	187
合計	Total	16,548	100.0%	17,881	100.0%

(千円)  
(in thousands of yen)

地域別売上高	Net Sales by Region	FY12/04	FY12/05	FY12/06	FY12/07
東北・関東	Tohoku and Kanto	5,359	32.4%	5,417	30.3%
東海	Tokai	7,395	4.7%	8,639	48.3%
北陸・甲信越	Hokuriku and Kou-Shinetsu	2,505	15.1%	2,545	14.2%
近畿・中国・九州	Kinki, Chugoku and Kyushu	1,288	7.8%	1,279	7.2%
合計	Total	16,548	100.0%	17,881	100.0%

## 人員関連データ Personnel Data

株式会社アウトソーシング単体  
OUTSOURCING Inc. Only

	FY12/04	FY12/05	FY12/06	FY12/07
年平均在籍者数(人) ※1	Annual Average Enrollment (in persons) *1	5,517	6,047	6,424
一人当たり売上高(千円) ※2	Net Sales per Head (in thousands of yen) *2	2,926	2,937	2,994

※1 年平均在籍者数 = (第1四半期末在籍者数 + 第2四半期末在籍者数 + 第3四半期末在籍者数 + 第4四半期末在籍者数) / 4

\*1 Annual Average Enrollment = (Enrollment at 1Q end + Enrollment at 2Q end + Enrollment at 3Q end + Enrollment at 4Q) / 4

※2 一人当たり売上高 = 年間売上高 / 年平均在籍者数

\*2 Net Sales per Head = Annual Net Sales / Annual Average Enrollment